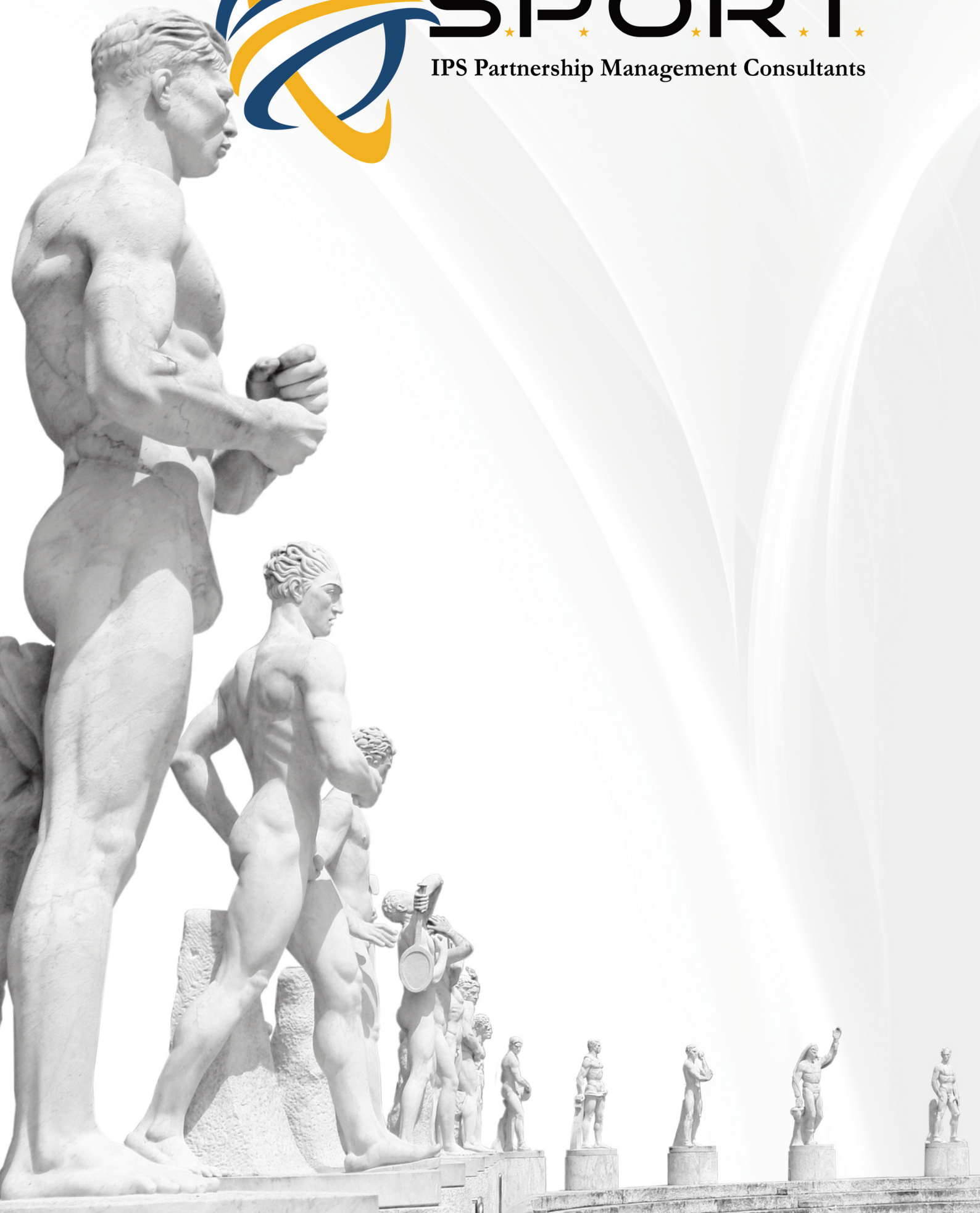
S.P.O.R.T.®

IPS Partnership Management Consultants



www.pmconsultancysport.it

SPORT®

IPS Partnership Management Consultants

Delegazione Regione Lazio

ISTITUTO per la PROMOZIONE dello SPORT

Professionisti membri del Comitato Tecnico Scientifico

SCAIS SOCIETÀ CONSULENZA E ASSISTENZA IMPIANTISTICA SPORTIVA

ASSOCIAZIONE BENEMERITA RICONOSCIUTA DAL CONI

...parliamo il vostro linguaggio

Lo sport costituisce oggi una componente fondamentale dell'economia di un Paese; che, oltre al particolare valore sociale che le è proprio, ha risposto in maniera dinamica anche alle sfide della crisi economica. Peraltro, lo sport business per vocazione non conosce confini; è per sua natura globale, con i relativi corollari anche sul piano organizzativo e gestionale. Se a questo si aggiunge l'elevata specificità del settore ben si comprende come proprio l'organizzazione e la gestione di un business sportivo non possa che collocarsi su percorsi diversi da quelli aziendalistici puri, o meglio tradizionali.

PROFESSIONISTI PER LO SPORT

Pronti a scendere in campo
affianco alle associazioni sportive
per la realizzazione del "prodotto sport",
con l'obiettivo di far accrescere il business

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma

Studio Associato Turano & Lanzi

Founder and Guarantor



sommario della brochure

4 **S.P.O.R.T. il Progetto**

Per noi nessun cliente è troppo grande o troppo piccolo

5 **La nostra mission**

Mettere a disposizione in tempi rapidi le soluzioni più adeguate

6 **Servizi professionali per le Imprese sportive**

Non è tanto cosa facciamo, ma come lo facciamo che realmente conta

7 **Gestione degli Stakeholders**

Monitoraggio efficacia ruoli, ottimizzazione rapporti con soggetti interessati

8 **Fiscale & Tributario specializzato per ASD e SSD**

Ci sono centri di costo, ricavi e adempimenti, è lì che stanno i risultati

9 **Legale & Contrattuale, del Lavoro**

Quando ci si allontana dal diritto tutto diventa incerto

10 **Area Finanziaria, assistenza al controllo**

Pianificazione finanziaria legata agli obiettivi dell'impresa sportiva

11 **Project Financing per gli impianti sportivi**

Realizzazione di plans ricompresi nell'ambito della finanza di progetto

12 **Consuenza & Assistenza Bandi Finanziamento**

Accesso a finanziamenti per ottenere contributi e risorse economiche agevolate

13 **Marketing Strategico: & Comunicazione**

Marketing strategico e creazione di percorsi efficaci di comunicazione

14 **Formazione professionale ai Metodi di Gestione**

Valore delle persone e organizzazione: ottimizzazione delle competenze

























S.P.O.R.T.- I.P.S. IL PROGETTO

Rappresentiamo oggi una realtà unica in Italia, per noi nessun Cliente è troppo piccolo o troppo grande...

S.P.O.R.T - I.P.S. (Istituto per la Promozione dello Sport) "*Partnership Management Consultants*" è un'équipe di professionisti altamente qualificati nella consulenza gestionale applicata al mondo dello sport: amministrativa, fiscale, tributaria, legale contrattuale e del lavoro, del marketing strategico e per la comunicazione.

Il progetto, che rappresenta oggi una realtà unica in Italia, è nato sotto la direzione di Danilo Turano e Francesco Lanzi, ambedue da oltre tredici anni affermati dottori commercialisti e revisori dei conti, nonché sportivi da sempre e appassionati di sport.

La nostra organizzazione è tra le poche altamente specializzate nella complessa gestione di ASD e SSD, ed è capace di operare a tutto tondo nel mondo dello sport dialogando con gli stakeholders del sistema: aziende, enti privati e pubblici, istituzioni sportive e tutti i comparti pubblici dello sport.

Ci distingue la capacità di "ascoltare" per comprendere le necessità e gli obiettivi del cliente, per mettergli a disposizione le soluzioni più adeguate, frutto di uno studio e di un confronto continuo per realizzare le idee e le progettualità più evolute nel modo più semplice. Una storia fatta di progetti e di successi che fanno della nostra organizzazione professionale una realtà leader nell'ideazione, realizzazione e gestione di progetti rivolti al mondo dello sport: in particolare dilettantistico e giovanile. Attraverso interventi specialistici che educano chi si affida a noi ad una corretta e remunerativa gestione della propria associazione o società sportiva.

La diffusione territoriale è perseguita attraverso punti di consulenza, che possono essere concepiti come "filiale" all'interno di studi di consulenza già esistenti. Tutti gli 'IPS partners' vengono costantemente formati direttamente e di concerto con gli esperti delle discipline connesse.Ognuno ha capacità professionali altamente specializzate e responsabilità operativa di esperienza comprovata nel proprio campo in un set generale di comparti fondamentali e organici per una corretta gestione d'impresa nello sport.



Le persone che sanno lavorare insieme vinceranno sempre.
Sia che si stia lottando contro una complessa difesa di football,
o contro i problemi della società moderna...

- Vince Lombardi -



LA NOSTRA MISSION

Indichiamo subito la direzione giusta e mettiamo a disposizione dell'impresa sportiva in tempi rapidi le soluzioni più adeguate...

Lo sport da passione a professione, mettendo a frutto la conoscenza maturata nel campo dai soci fondatori. La nostra organizzazione si caratterizza oggi come punto di riferimento per le associazioni sportive, le società e gli atleti nonché per gli enti territoriali pubblici e privati.

La nostra mission è quella di fornire una risposta concreta alle esigenze del mondo dello sport per contribuire ad una sana gestione amministrativa alle imprese, agli imprenditori e ai protagonisti che investono capitali e risorse in questo settore dove le difficoltà e le complessità burocratiche sempre più ostacolano un sano ritorno di investimenti e sacrifici.

Siamo in grado di erogare servizi professionali che rispondono a requisiti di eccellenza e tale standard qualitativo è necessario per rendere operativo ogni intervento. Il know how acquisito e l'applicabilità delle soluzioni individuate, generalizzabile all'intero territorio nazionale, hanno indotto S.P.O.R.T - I.P.S. alla formulazione di un progetto di diffusione capillare territoriale ed alla individuazione di una specifica figura professionale: l' "*IPS partner" un* consulente sportivo dotato delle competenze specialistiche più opportune ed esaurienti nell'ambito dello sport.

Proponiamo anche, all'occorrenza, una modalità di lavoro con *"l'assunzione di fatto di un ruolo a tempo determinato"* che permette al Cliente di arrivare velocemente agli obiettivi con un affiancamento *on the job* al personale del centro sportivo. In tal modo, la presenza fisica in azienda garantisce la responsabilità diretta nel raggiungimento in tempi rapidi delle finalità, riuscendo inoltre a favorire un più facile ed immediato trasferimento del know how alle forze di lavoro del Cliente, così da renderlo auto-sufficiente nel minor tempo possibile.

Questa soluzione in alternativa ad un affiancamento 'indiretto' a distanza da nostra sede, perchè per le imprese del 'settore sport' spesso può apparire troppo sproporzionato e di difficile controllo il costo di una "direzione generale interna permanente" legata dal vincolo della dipendenza.

Il nostro, eventuale, temporary management, riduce così l'impatto economico ed opera per un tempo limitato, necessario a realizzare obiettivi concordati e per preparare il passaggio del testimone sia all'imprenditore che alle sue persone di fiducia per fornire una remunerativa e corretta proposta del "prodotto sport".

Il nostro intervento è il catalizzatore di una determinante evoluzione concordata con il Cliente per trasformare il centro sportivo in "azienda per lo sport"



SERVIZI PROFESSIONALI PER LE IMPRESE SPORTIVE

Non è tanto cosa facciamo ma come lo facciamo che realmente conta, concretezza e capacità di costruire: 2 fattori che alimentano la nostra proposta

Tutti noi crediamo fermamente che chi imprende oggi nello sport debba puntare sempre più sul valore e sulla valorizzazione delle sue attività. Nel lavoro come nella vita abbiamo imparato che per andare lontano non bisogna camminare in solitudine e lavorare attraverso una rete di relazioni e punti di riferimento che aiuti a raggiungere i propri obiettivi, perchè nella vita e nel lavoro, come nello sport, è chi fa squadra che vince sempre.

L'impresa sportiva di oggi, a qualsiasi livello e in ogni disciplina sportiva, per raggiungere gli obiettivi ha bisogno di una conduzione gestionale che, nelle proprie proporzioni, rappresenti un insieme adeguato e ben equilibrato di risorse finanziarie e umane, svolgendo correttamente tutte le funzioni di gestione: pianificazione, organizzazione, guida e controllo.

Chi investe in questo settore è costretto a muoversi in un contesto sempre più complesso e deve prestare attenzione al bilanciamento tra attività interne ed ambiente esterno, mantenendo costantemente le attività del proprio centro sportivo in equilibrio tra soggetti e forze talvolta divergenti e conflittuali.

Il raggiungimento degli obiettivi può prescindere dalla valutazione delle performances attraverso i principi legati all'efficienza ed all'efficacia.

Per questo mettiamo a disposizione molteplici competenze nel contesto di un percorso progettuale condiviso con il Cliente, attraverso l'attuazione di una "strategia su misura", programmata in obiettivi, soluzioni concrete ed azioni.

Questo nostro approccio è sempre condotto da una passione per lo sport che caratterizza lo spirito che accompagna ogni progetto, dalla sua ideazione alla messa in pratica.

S.P.O.R.T-I.P.S. è una struttura composta da più aree che interagiscono tra loro in un dialogo costante e creativo, che all'occorrenza possono operare indipendentemente in base alle richieste del Cliente.

Le nostre macro aree di intervento

FISCALE & TRIBUTARIO

LEGALE

CONTRATTUALE & DEL LAVORO

MARKETING & COMUNICAZIONE

con un set completo di servizi integrati per lo sport



GESTIONE DEGLI STAKEHOLDERS

Consente sostegno e la riduzione al minimo della resistenza alle difficoltà, aumentando significativamente le possibilità di condurre i risultati al successo

Gli interessi interni ed esterni che ruotano intorno all'impresa sportiva determinano le scelte strategiche della stessa, la cui logica evolutiva non può non rispecchiare le attese degli 'interessati', siano essi interlocutori fisici o enti sociali ed economico finanziari. E' nella risoluzione di questa conflittualità tra interessi diffusi (stakeholders) ed interessi primari (dell'impresa) che si realizza il valore di un'attività che 'produce sport'. Lo sport in quest'ottica impone "la ricerca di risonanza" con i propri interlocutori, che molto spesso genera pressioni ed attese sul sistema dell'azienda sportiva, considerando che una ASD o una SSD deve la sua ragione d'esistere grazie alla presenza del proprio 'socio cliente consumatore' con il quale concretizza un legame essenziale che porta a realizzare profitti.

Tutto ciò comporta un'impostazione strategica che deve coniugare i principi propri di una sana gestione economica con la capacità di soddisfare le aspettative. Una corretta programmazine della gestione di una impresa sportiva deve tener conto di questo.

Il nostro intervento in primis mira alla definizione di una corretta, rapida ed efficace strategia di tutti i processi di 'stakeholders management' indicando al Cliente le esatte modalità di riordino delle relazioni, nella giusta importanza, per individuare poi nuove persone, gruppi ed organizzazioni che potrebbero impattare o essere impattate dai risultati della gestione. Ciò per sviluppare un'appropriato piano operativo per un efficace coinvolgimento di tutti nelle responsabilità e nelle decisioni connesse, al fine di ottenere i risultati aspettati.

IL NOSTRO PIANO DI GESTIONE DEGLI STAKEHOLDERS

- Li coinvolgiamo al momento opportuno
- Otteniamo conferma del loro impegno al successo della gestione dell'impresa sportiva
- Pilotiamo le eventuali potenziali turbative prima che diventino ostacoli e anticipiamo i problemi futuri
- Chiariamo e risolviamo le criticità individuate

ANALISI DEGLI STAKEHOLDERS MATRICE INTERESSI / POTERE

- STAKEHOLDERS MARGINALI
  basso interesse / basso potere
- STAKEHOLDERS ISTITUZIONALI
  basso interesse / alto potere
- STAKEHOLDERS OPERATIVI
  alto interesse / basso potere
- STAKEHOLDERS CHIAVE
  alto interesse / alto potere



FISCALE & TRIBUTARIO SPECIALIZZATO PER ASD e SSD

Cerchiamo sempre una soluzione corretta assicurando al Cliente il rispetto delle scadenze...

Assistiamo il Cliente in tutti gli aspetti fiscali e tributari che la disciplina regola. Il fatto che oggi, il Fisco ha messo la lente d'ingrandimento sulle ASD e SSD ci ha portato a voler dare un maggior supporto a tutti gli operatori del settore sportivo che giornalmente investono in sacrifici di lavoro e risorse economiche, al fine di garantire una regolarità su ogni fronte che l' Agenzia delle Entrate richiede. Siamo in grado di comprendere le difficoltà gestionali derivanti dalle molteplici normative in materia sportiva e al continuo cambiamento che coinvolge il mondo dello sport e di risolvere tutti i problemi efficientemente, tutelando chi si affida a noi e lasciandogli solo lo sforzo per la gestione dell'impresa sportiva.

Affianchiamo l'attività sportiva con una consulenza specifica ed una costante assistenza su tutti gli aspetti in materia di imposte sia dirette che indirette, un adeguato svolgimento di tutti gli adempimenti dichiarativi, una puntuale pianificazione fiscale per le problematiche più complesse rappresentando il Cliente davanti all'Amministrazione Finanziaria anche in giudizio nell'eventualità di contenziosi tributari.

La nostra assistenza copre tutti gli aspetti ordinari e straordinari d'impresa ai massimi livelli analitici e permette, oltre ad un adeguato supporto per la corretta redazione dei bilanci annuali ed infrannuali nel rispetto delle normative in vigore, uno studio dei centri di costo e dei lotti di 'ricavo dal prodotto sport', tale da fornire a chi investe e ai responsabili di gestione informazioni utili al miglioramento dei processi.

Inoltre, intrattieniamo rapporti con primari studi notarili per integrare e completare la vasta gamma di servizi a disposizione.



OBBLIGHI FISCALI e TRIBUTARI

- Auditing fiscale
- Analisi del regime contabile
- Assunzione delle responsabilità
- Ottimizzazione flussi di reddito
- Tenuta contabile, libri e IVA
- Assistenza generale:fiscale e paghe
- Bilanci in tempo reale e relazioni
- Assistenza e verfica adempimenti
- Strategia politiche fiscali e tributarie

ATTIVITÁ DEFISCALIZZATE ISTITUZIONALI e COMPLEMENTARI

- Assistenza conformità in caso di verifiche istitizionali
- Assistenza adempimenti per le attività complementari alle finalità istituzionali
- Assistenza adempimenti per le attività conformi ai fini istituzionali

ATTIVITÁ COMUNQUE CONSIDERATE COMMERCIALI

- Tutela dei requisiti soggettivi e oggettivi
- Disposizioni specifiche e adeguamenti per ASD e SSD
- Tutela conformità fiscali delle attività commerciali occasionali



AREA LEGALE & CONTRATUALE, DEL LAVORO

Anche nella gestione dello sport, quando ci si allontana dal Diritto, tutto diventa incerto...

Attraverso la nostra area legale assicuriamo all'impresa sportiva, agli operatori dello sport e agli atleti, servizi giuridici specializzati nelle discipline del diritto privato, con particolare riferimento ai fondamenti del diritto sportivo, del diritto del lavoro, del diritto processuale civile del sistema nazionale ma anche internazionale, con specifico riguardo alla tutela delle relazioni con le federazioni sportive di riferimento.

Siamo specializzati nella elaborazione e stesura di contratti oltre che alle imprese sportive, anche per chi svolge attività nello sport: sia a livello dilettantistico che professionistico. Con particolare attenzione agli aspetti penalistici dell'attività sportiva quali la frode nello sport, il doping e per la tutela della legalità e sicurezza delle attività che si svolgono all'interno degli impianti sportivi: sia ordinarie che straordinarie come gli eventi e le manifestazioni.

Concertiamo nella corretta legalità la destinazione degli utili societari. I nostri legali sono altamente specializzati nel diritto commerciale applicato alle società e associazioni sportive ritenute soggetti giuridici aventi diritto tanto nell'ordinamento generale dello Stato che in quello sportivo, ed essendo quindi tenute a costituirsi sotto una particolare forma giuridica, e non dovrebbero essere a scopo di lucro.

Oltre che nella costituzione di nuove imprese ed enti sportivi, siamo specializzati nella stesura ed aggiornamento degli statuti sia delle ASD e SSD che delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) con l'obiettivo di rendere tali atti conformi alle direttive del CONI. Nonché all'adeguamento delle numerose modifiche apportate negli ultimi anni dal legislatore italiano alle norme che regolano le funzioni e le attività degli enti preposti alla gestione, all'organizzazione ed al controllo dello sport in Italia.

Tale obiettivo, è divenuto particolarmente rilevante soprattutto a seguito dell'entrata in vigore delle varie normative sul riordino del Comitato Olimpico Nazionale. .

ASSISTENZA LEGALE DI GESTIONE

- Auditing legale
- Pianificazione dei diritti possibili
- Assistenza Legale tecnico-sportiva
- Assistenza Legale giudiziale
- Assistenza Legale stragiudiziale

ASSISTENZA LEGALE EXTRAGESTIONIONALE

- Partecipazione alle riunioni e assemblee che necessitano della presenza di un Legale
- Assistenza in materia di Diritto di Proprietà Intellettuale

ASSISTENZA CONTRATTUALISTICA

- Creazione dei modelli contrattuali per profili di partnership
- Contratti legati alla gestione di impianti sportivi
- Contratti con gli Enti Sportivi
- Contratti di sponsorizzazione
- Contratti con atleti
- Contratti di procura sportiva
- Contratti collegati alla organizzazione di un evento sportivo
- Contratti di licensing cessione diritti
- Contratti di merchandising



AREA FINANZIARIA, ASSISTENZA AL CONTROLLO

Pianificazione finanziaria e controllo, strumenti imprescindibili per un'impresa sportiva...

Ogni impresa che opera nello sport piccola o grande che sia, ha molteplici rapporti con le banche: per gestire incassi e pagamenti, per ottenere risorse e finanziamenti necessari allo sviluppo della propria attività, per far fronte a situazioni di emergenza, per mettersi al riparo da alcuni rischi. Tuttavia i contratti e le condizioni bancarie sono diventate oggi molto complesse, tanto che è estremamente difficile per l'imprenditore sportivo calcolare l'effettivo costo del servizio di una o più banche, confrontare le proposte, chiedere ed ottenere di rinegoziare le condizioni, valutare l'effettiva opportunità delle offerte.

Per proporre un 'prodotto sport' che remuneri correttamente gli investimenti è divenuta imprescindibile la presenza di efficaci strumenti di controllo finanziario all'interno dell'impresa, nonché della capacità di comprendere a fondo le tecniche e le complesse logiche impresa/banca: sia a livello strategico che operativo.

Il nostro affiancamento garantisce una visione integrata sulle procedure di monitoraggio e di governance dell'intero sistema gestionale, nonché analisi e implementazione di un sistema di controllo di gestione efficace, che fornisca informazioni corrette, analitiche e tempestive a supporto della gestione, delle scelte e delle decisioni.

Affianchiamo le ASD e le SSD come partner concreto che sviluppi i progetti finanzari più adatti a realizzare, nel pieno rispetto delle regole che impone il mondo dello sport, gli obiettivi di crescita dell'impresa sportiva: rapporti con le banche, finanza d'impresa, risk management.

Abbiamo consolidato rapporti con l'Istituto per il Credito Sportivo, direzioni di primarie banche e consorzi fidi, rapporti fiduciari e professionali tali da mettere a disposizione di chi si affida a noi, l'accesso al credito commisurato.

In sostanza, il nostro intervento è rivolto a un netto miglioramento della tesoreria aziendale, con operazioni di finanza ordinaria e straordinaria, di finanza di progetto e di finanza agevolata.

PLANNING & ANALYSIS

- Auditing finanziario
- Analisi finanziaria bilancio
- Analisi della redditività
- Pianificazione finanziaria
- Executive summary
- Business plan

ASSISTENZA FINANZIARIA

- Controllo di gestione
- Rapporti con istituti bancari
- Affidamenti per la gestione
- Mutui d'impresa
- Operazioni Confidi
- Finanziamenti
- Fidejussioni e cauzioni

BUSINESS OPERATIONS

- Assisitenza straordinaria
- Business di progetto
- Consulenza strategica
- Studi di fattibilità
- Ristrutturazione del debito

FINANZA AGEVOLATA

- Finanziamenti Istituto per il Credito Sportivo
- Finanziamenti U.E.
- Finanziamenti Enti Locali
- Sovvenzioni CONI
- Mutui ordinari per lo sport
- Efficientamento energetico



PROJECT FINANCING PER GLI IMPIANTI SPORTIVI

Con noi un PEF (Piano Economico Finanziario), trasparente, attendibile, oggettivo, verificabile...

il project financing viene spesso utilizzato per finanziare operazioni di partenariato pubblico-privato (PPP) finalizzate alla realizzazione e alla gestione di opere infrastrutturali. Gli impianti sportivi rappresentano una buona parte delle opere di valore medio-piccolo realizzate, nell'ultimo decennio, in regime di concessione, facendo ricorso al project financing: molte amministrazioni locali si sono servite di questo strumento, ovviando in tal modo alla carenza di risorse proprie, per ristrutturare o realizzare centri sportivi polivalenti, campi da calcio, tennis e soprattutto piscine e centri acquatici.

Grazie ai consolidati rapporti di partnership con la SCAIS associazione benemerita del CONI per l'assistenza alla realizzazione di impiantistica sportiva in tutto il territorio italiano del quale i fondatori di S.P.O.R.T-IPS Dott. Danilo Turano e Dott. Francesco Lanzi sono membri del Comitato Scientifico Nazionale, siamo specializzati nella elaborazione di modelli economico-finanziari innovativi finalizzati alla realizzazione di progetti di investimento e al supporto decisionale nell'ambito di progetti in concessione, utilizzando strumenti e tecniche finanziarie applicate sui mercati più evoluti per la finanza di progetto e le valutazioni di privatizzazione.

In particolar modo, seguendo l'evoluzione degli schemi di partnership pubblico-privata, abbiamo sviluppato e applicato modelli di progetto specifici che puntano a ridurre il costo dell'investimento e quindi la tariffa pagata dall'utente/Amministrazione per il rimborso del finanziamento e la remunerazione del capitale investito.

La sinergia tra i nostri consulenti esperti nell'ambito della "finanza per infrastrutture" e gli ingegneri ed architetti membri della SCAIS altamente specializzati nella progettazione e costruzione di impianti sportivi, proponiamo al Cliente, sia pubblico che privato, un'efficace assetto di operazioni finanziarie, un disegno chiaro dei flussi attesi e una mappatura completa dei rischi del progetto. Con particolare specializzazione, all'occorrenza, per lo sport svolto da persone diversamente abili: in armonia con i rigorosi dettami imposti dal CIP Comitato Italiano Paralimpico

STRUTTURAZIONE DEL P.E.F.

- Analisi e discussione documentazione di gara
- Costruzione piano descrittivo
- Conto economico previsionale
- Stato patrimoniale previsionale
- Piano flussi cassa previsionali
- Asseverazione c/o Istituto per il Credito Sportivo
- Valutazione degli investimenti
- Analisi del progetto
- Indici di fattibilità
- Piano flussi cassa previsionali differenziali
- Piano di Capitalizzazione
- Determinazione del V.A.N. (Valore Attuale Netto)
- Determinazione del W.A.C.C. (costo ponderato del capitale)
- Valutazione del costo indebitamento comparato con il capitale proprio
- Determinazione del Tasso Interno di Rendimento
- Determinazione del periodo di rimborso
- Determinazione indici di redditività. R.O.I. e R.O.E.
- Valutazione della fattibiltà finanziaria (bancabilità)
- Analisi di sensitività
- Break Even Point



REALIZZAZIONE PLANS & ASSISTENZA BANDI FINANZIAMENTO

Primo obiettivo con il Cliente: rendere note le diverse agevolazioni e contributi finalizzati a migliorare i profitti della sua impresa sportiva...

Per la quasi totalità delle ASD e SSD ancora oggi l'ammontare economico correlato alla spesa sostenuta direttamente da individui e famiglie per praticare l'attività sportiva è la principale fonte di finanziamento. Fonte che spesso non è sufficiente a mantenere l'attività al passo con le richieste di consumo sportivo in termini di attrezzature e alla manutenzione degli impianti sportivi che in molti casi richiedono un costoso ammodernamento e spesso, fonte che non assicura una puntuale remunerazione gli addetti ai lavori.

Per questo oggi per tutte le imprese sportive, oltre che la necessità di sviluppare le proprie aree del marketing, che senza dubbio offrono ampi margini di miglioramento e sono a strategiche tanto quanto quelle sportive, devono essere messe a conoscenza di tutte le diverse forme di agevolazione alla gestione: contributi e finanziamento per lo sport. Perché sono molteplici ogni anno i bandi attivi nell'Unione Europea e in Italia per la costruzione, ristrutturazione e per la riqualificazione degli impianti sportivi.

Individuare il tipo di agevolazione adeguata alla misura e al programma dell'impresa sportiva che necessita di risorse, non è cosa semplice.

Questo settore è il fulcro della nostra attività, perché siamo consapevoli che nella maggior parte dei casi l'interpretazione delle poche informazioni su questo complesso argomento non sono particolarmente semplici da comprendere per chi si intende di sport.

Dopo aver esaminato le fonti di contributo più adatte al progetto da realizzare, affinché l'impresa sportiva possa accedere a un finanziamento, occorre redigere e presentare in tempo un accurato Business-Plan che risponda perfettamente ai requisiti e ai criteri di valutazione riportati nei bandi emessi dall'istituzione erogante. Elaboreremo poi il corretto documento per conto della ASD o SSD cliente comprendendovi una esaustiva relazione info-grafica che consenta di illustrare passo dopo passo tutte le caratteristiche e i dati economico-finanziari del progetto per lo sport per il quale si intende accedere al finanziamento.

- CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO: percentuale dello speso che viene restituita all'impresa sportiva come contributo che non dovrà essere rimborsato. Calcolato sul valore di beni e attività pagate e sostenuto e rendicontato all'ente erogante.
- FINANZIAMENTI AGEVOLATI: finanziamento in tutto o in parte, erogato con fondi pubblici ad un tasso inferiore rispetto al mercato, tipicamente lo 0,5%. La differenza tra il tasso di mercato e il tasso agevolato è il guadagno per l'impresa sportiva.
- CONTRIBUTI IN CONTO INTERESSI: contributi a fondo perduto calcolati non sul valore di un bene acquistato dall'impresa sportiva ma sul tasso di interesse passivo pagato su di un finanziamento. Viene calcolato sviluppando un piano di ammortamento con capitale e tempo uguale al finanziamento sottostante ma con interesse pari a quello previsto dall'agevolazione.



MARKETING STRATEGICO & COMUNICAZIONE

Vogliamo veder crescere in modo forte e chiaro eccellenza, immagine e risultati di chi si affida a noi ...

Il nostro affincamento all'impresa sportiva garantisce un supporto di marketing strategico e comunicazine di elevata efficacia e qualità. Questo settore è uno dei punti di forza della 'gamma servizi integrati' che offriamo, in quanto riteniamo fondamentale che per una soddisfacente proposta del 'prodotto sport' (sia per chi investe che per chi ne usufruisce) oggi sia fondamentale una corretta strategia di marketing e di comunicazione, che senza errori permetta lo sviluppo dei profitti dell'attività attraverso un "ritorno di immagine in termini di eccellenza".

Con il nostro affiancamento l'assistenza marketing e comunicazione diviene per l'impresa sportiva una straordinaria risorsa in outsourcing che lavora secondo le specifiche richieste.

La nostra organizzazione sviluppa modelli di marketing strategico per veicolare al meglio ciò che il centro sportivo intende comunicare ai già clienti e ai potenziali clienti, proponendo a supporto un ampio corollario di servizi di comunicazione integrata su misura al fine.

I nostri piani di marketing sono in grado di creare un'identità forte, perchè supportati dal suggerimento di una serie di servizi di comunicazione mirati da proporre al momento giusto e nel contesto giusto.

La conoscenza della concorrenza ed una corretta analisi degli obiettivi, costituiscono uno strumento fondamentale per aiutare i responsabili di gestione a valutare come potenziare l'impresa sportiva, ovvero: cosa mantenere e cosa eliminare nella gestione .

In sostanza: forniamo tutte le azioni destinate all'affermazione dei migliori servizi e prodotti per lo sport che l'ASD e SSD sono in grado di proporre, considerando come fine il maggior profitto per l'impresa sportiva e la massima soddisfazione per il socio iscritto.



MARKETING STRATEGICO

- Valutazione posizionamento brand
- Comparazioni con i competitors
- Analisi settore e stakeholders
- Studio dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Pianificazione del budget
- Realizzazione Marketing Plan
- Piano di Comunicazione integrata dell'attività sportiva
- Piano di ottimizzazione della Comunicazione interna

CO-MARKETING PER LO SPORT

- Realizzazione Co-Marketing Plan
- Consulenza legale relazionale
- Modelli contrattuali
- Strategia dell'operazione
- Formazione e affiancamento gestione dei corretti processi

COMUNICAZIONE INTEGRATA

- Campagna Pubblicitaria
- Centro Media relations
- Graphic concepts
- Print solutions
- Grandi formati
- Web solutions
- Social Media strategy
- House Organ strategy
- Video editing
- Organizzazione eventi
- Software gestionale
- Fidelity card, tessere, badges



FORMAZIONE PROFESSIONALE AI METODI DI GESTIONE

Dai un pesce a un uomo e lo nutrirai per un giorno;
insegnagli a pescare e lo nutrirai per tutta la vita... *- Confucio -*

Le imprese sportive sono animate da uomini. Gli obiettivi le strutture le tecnologie le norme, sono pensate, realizzate e gestite da individui e da gruppi di lavoro che usano risorse fisiche ed energie intellettuali per prevedere e pianificare, per organizzare e coordinare, per produrre e realizzare il "prodotto sport".

Questo rapporto complesso tra persone, necessita una particolare dedizione alla scelta e alla preparazione delle risorse umane dell'organizzazione sportiva.

Interpretando l'esigenza di molti imprenditori, dei responsabili di gestione e dei protagoniti dello sport di essere al passo con la complessa evoluzione del settore "in modo autonomo", abbiamo completato il nostro sistema di servizi professionali con un programma formativo di "cultura gestionale generale" composto da una serie di corsi formativi accessori connessi ai punti di debolezza riscontrati. Ciò per lasciare in eredità dopo il termine del nostro mandato *"a tempo determinato"* adeguate capacità di mantenimento del vantaggio competitivo acquisito con i nostri interventi

Per rendere i corsi facilmente fruibili a tutti, abbiamo sviluppato il programma didattico con un gruppo di formatori specializzati nella formazione aziendale e nella didattica operativa.

La particolarità del sistema sta nella specificità dei percorsi formativi proposti con moduli dedicati alla valutazione del potenziale di ogni partecipante, che permette di individuare esattamente i gaps, delineando così un percorso di crescita professionale su misura, e quindi più efficiente.



CORSO INTERDISCIPLINARE DI MANAGEMENT PER LO SPORT



CORSO FISCO & TRIBUTI DI UNA IMPRESA SPORTIVA



CORSO CONTABILITÀ E BILANCIO DI ESERCIZIO



CORSO STRATEGIE DI MARKETING SPORTIVO

SPORT®

IPS Partnership Management Consultants



Richiedi, senza alcun impegno,
un appuntamento con uno dei nostri funzionari
per conoscere dettagliatamente le modalità
dei servizi professionali che potranno risolvere
al più presto le attuali difficoltà gestionali
della Tua impresa sportiva

06.793.217.48

info@pmconsultancysport.it

ISTITUTO per la PROMOZIONE dello SPORT®

Professionisti membri
del Comitato Scientifico

SCAIS
SOCIETÀ CONSULENZA E ASSISTENZA IMPIANTISTICA SPORTIVA

ITALIA ASSOCIAZIONE BENEMERITA RICONOSCIUTA DAL CONI

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma

Studio Associato Turano & Lanzi

Founder and Guarantor

www.pmconsultancysport.it

ISTITUTO per la PROMOZIONE dello SPORT

SCAIS SOCIETÀ CONSULENZA E ASSISTENZA IMPIANTISTICA SPORTIVA

ITALIA ASSOCIAZIONE BENEMERITA RICONOSCIUTA DAL CONI

S.P.O.R.T.®

IPS Partnership Management Consultants

www.pmconsultancysport.it

Professionisti Specializzati per lo Sport

S.P.O.R.T. srls IPS Partnership Management Consultants

SEDE DIREZIONALE E AMMINISTRATIVA: 00043 CIAMPINO (ROMA) ITALY - VIA COL DI LANA 45 - TEL: +39 06.793.21.748

TELEFAX: +39 06.793.21.608 - E.MAIL: info@pmconsultancysport.it - WEBSITE: www.pmconsultancysport.it - www.studioturanolanzi.eu

@PMconsultancy YouTube Studio Turano & Lanzi channel